



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ถูกดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

## รายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563

ของ

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)

### เวลาและสถานที่

ประชุมเมื่อวันพุธที่ 22 กรกฎาคม 2563 เวลา 14.00 น. ณ ห้องเลอ คองคอร์ด บอลรูม ชั้น 2 โรงแรม ศิวิลไฮเต็ล กรุงเทพฯ รัชดา เลขที่ 204 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310

นางสาวกนกทิพย์ เจริญรัตน์ เป็นผู้ได้รับมอบหมายให้เป็นพิธีกรผู้ดำเนินการประชุม ("พิธีกรฯ") ในวันนี้ และได้กล่าวต้อนรับผู้ถือหุ้น และกล่าวแนะนำคณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชี และที่ปรึกษากฎหมาย ที่มาร่วมประชุม ดังนี้

### รายชื่อคณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์    | ประธานกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบ และทำหน้าที่ประธานในที่ประชุมในครั้งนี้ ("ประธานฯ") |
| 2. นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา | รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารความเสี่ยง   |
| 3. นางนาตายา ตั้งมิตรประชา    | รองประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน  |
| 4. นางสิลิพิพ เรืองสุทธิภพ    | กรรมการบริหาร   |
| 5. นายสุเทพ ชีรัวชิรากุล      | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสร้างสรรค์และกำหนดค่าตอบแทน<br>และกรรมการบริหารความเสี่ยง  |
| 6. นายชลิต ทองประยูร          | กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ  |
| 7. นางสาวไสภาวดี เลิศมนัสขัย  | กรรมการอิสระ  |
| 8. นางสาวพิกุล สมวัน          | กรรมการ   |
| 9. นางสาวอริยา ตั้งมิตรประชา  | กรรมการบริหาร   |
| 10. นายมารวย ตั้งมิตรประชา    | กรรมการบริหาร   |
| 11. นายธิวนทร์ มนียawan       | กรรมการอิสระ  |

### กรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

บุรุษที่มีกรรมการทั้งหมด 11 คน โดยมีสัดส่วนกรรมการเข้าร่วมประชุมสามัญผู้ถือหุ้น 100% และไม่มีกรรมการที่ไม่ได้เข้าร่วมประชุม

### รายชื่อผู้บริหารเข้าร่วมประชุมสมทบ

- |                           |   |
|---------------------------|---|
| 1. นายชยานนท์ หอพัตราภรณ์ | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน (ผู้บริหารสูงสุดด้านบัญชีและการเงิน) |
| 2. นางจินตนา คุณทวี       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ   |
| 3. นางพรานี เขตชมภู       | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบริหารการตลาด  |
| 4. นายอภิญช ฟูกุล         | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ                                    |



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

### รายงานการบริษัท และหน้าที่รายงานการที่ประชุม

1. นางสาวนฤมล ศิริ ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับดูแลกิจการ และรายงานการบริษัท

**ผู้สอบบัญชีจากบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คุปเปอร์ส เอ็นบีเอเอกสาร จำกัด**

1. นายชารเกียรติ อรุณไพรโจนกุล

2. นางสาวอรุณี เจียมรัตนะประทีป

### รายชื่อตัวแทนอิสระ

1. นางสาวฐิติกา ฤทธิสวัสดิ์ ที่ปรึกษากฎหมาย จากบริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด

2. นายพงษ์เทวิน เลาหวงศ์ ผู้ถือหุ้น / ตัวแทนผู้ถือหุ้นรายย่อย

### จำนวนผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุม

พิธีกรผู้ดำเนินการประชุมได้แจ้งต่อที่ประชุมว่ามีผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและโดยการมอบฉันทะ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

มีผู้ถือหุ้นมาร่วมประชุมด้วยตนเอง และโดยการมอบฉันทะ ดังนี้						
ผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเอง	49	ราย	รวมจำนวนหุ้นได้	773,425,971	หุ้น	
ผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ	610	ราย	รวมจำนวนหุ้นได้	679,097,830	หุ้น	
รวมจำนวน	659	ราย	รวมจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น	1,452,523,801	หุ้น	
ซึ่งคิดเป็นร้อยละ	78.25	ของจำนวนหุ้นที่จำนวนได้ทั้งหมด		1,856,160,000	หุ้น	

จึงถือว่าครบองค์ประชุมตามกฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทแล้ว เนื่องจากมีผู้ถือหุ้นมาเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่า 1/3 ของจำนวนผู้ถือหุ้นทั้งหมด และนับจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงในที่ประชุมได้เกินกว่าหนึ่งในสาม (1/3) ของจำนวนหุ้นที่จำนวนได้แล้วทั้งหมดของบริษัทตามที่ได้ระบุไว้ในข้อ 39 ของข้อบังคับของบริษัทฯ

### การดำเนินการประชุม และขั้นตอนการประชุม

นายฉัตรชัย ดวงดันพันธ์ ประธานกรรมการบริษัท ทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมฯ ได้กล่าวเปิดการประชุม และมอบหมายให้พิธีกรเป็นผู้ดำเนินการประชุม ได้ซึ่งแจงรายละเอียด ถึงขั้นตอนในการประชุม การลงคะแนน ผู้ที่มีสิทธิในการแสดงความเห็นและการสอบถาม

การดำเนินการประชุมโดยเรียงตามลำดับวาระการประชุมที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุม โดยผู้ดำเนินการประชุมจะแจ้งรายละเอียดของแต่ละวาระก่อนการลงคะแนน และสรุปผลคะแนนการออกเสียงลงคะแนนเมื่อจบวาระ

ในระหว่างการประชุมหากมีผู้ถือหุ้นเข้ามาร่วมประชุมเพิ่มเติม ผู้ถือหุ้นท่านที่เข้ามาใหม่ในระหว่างการประชุมสามารถออกเสียงลงคะแนนได้เฉพาะวาระที่ยังไม่ได้มีการลงมติในที่ประชุมเท่านั้น



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

### สิทธิของผู้ถือหุ้นในการแสดงความคิดเห็น

เนื่องด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 หรือ (COVID-19) ที่ยังคงอยู่ในช่วงเฝ้าระวังในขณะนี้ และเพื่อความปลอดภัยตามมาตรการป้องกันการแพร่ระบาด COVID-19 การประชุมในวันนี้จะจัดให้ในโทรศัพท์ใน การซักถามระหว่างการประชุม ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นมีความประสงค์จะซักถามเพิ่มเติมในรายได้ สามารถเขียนคำถามในกระดาษคำถามที่ทางบริษัทฯ ได้จัดเตรียมไว้ โดยเขียนชื่อ-นามสกุล พร้อมคำถามที่ต้องการสอบถามลงในกระดาษคำถาม และส่งให้เจ้าหน้าที่ของบริษัทเพื่อรับทราบคำถาม และส่งมอบให้คณะกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร เพื่อตอบ คำถาม และบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

### วิธีการลงคะแนน

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ ข้อที่ 41 ในการออกเสียงลงคะแนนผู้ถือหุ้นจะมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถืออยู่ โดยหนึ่ง (1) หุ้น เท่ากับหนึ่ง (1) เสียง โดยผู้ถือหุ้นจะใช้บัตรลงคะแนนในการลงคะแนนเสียง สำหรับการนับคะแนนเสียง ดังกล่าว จะใช้วิธีหักคะแนนเสียงที่ “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” ออกจากจำนวนเสียงทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุมและส่วนที่เหลือจะถือว่าเป็นคะแนนเสียงที่เห็นด้วยในระเบียบวาระนั้น ๆ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นที่ได้มอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทนตน และได้ออกเสียงลงคะแนนตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นนั้น บริษัทฯ ได้นำคะแนน เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคงออกเสียง ตามความประสงค์ของท่านผู้ถือหุ้นบันทึกไว้ในเครื่องคอมพิวเตอร์เพื่อการลงทะเบียนตามวาระไว้แล้ว

มติของที่ประชุม จะถือตามคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง wensterr@dohome.co.th ที่ กฎหมายกำหนดเป็นอย่างอื่น

### การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

#### 1. การเสนอเรื่องการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 และการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ

บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการเสนอเรื่องการประชุมสามัญประจำปี 2563 และการเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ผ่านช่องทางแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัทแล้ว ตั้งแต่วันที่ 30 มกราคม 2563 ถึง 17 กุมภาพันธ์ 2563 ตามช่วงระยะเวลาดังกล่าว แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใด เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการประชุมในวันนี้จะดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ เรียงตามลำดับวาระการประชุมตามที่แจ้งในหนังสือเชิญประชุม

#### 2. การส่งคำถามล่วงหน้า

บริษัทฯ ได้มีช่องทางที่ให้ผู้ถือหุ้น สามารถส่งคำถามที่เกี่ยวข้องกับการประชุมล่วงหน้าเพื่อให้มีการตอบคำถามในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ครั้งนี้ โดยผ่านช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ เว็บไซต์บริษัท รวมถึงช่องทางนักลงทุนสัมพันธ์ และที่อีเมล IR@dohome.co.th ตั้งแต่วันที่ 23 มีนาคม 2563 จนถึงวันที่ 20 กรกฎาคม 2563 แต่ไม่มีผู้ถือหุ้นรายใดส่งคำถามเข้ามาเพื่อให้ตอบในที่ประชุม



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารอโศกตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

### 3. การเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม

บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ทางเว็บไซต์ของบริษัท และได้แจ้งผ่านช่องทางการแจ้งข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ตั้งแต่วันที่ 22 มิถุนายน 2563 และได้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมฯ พร้อมเอกสารประกอบทั้งหมดให้แก่ผู้ถือหุ้นตั้งแต่ 22 มิถุนายน 2563

### ภาระที่ 1 พิจารณารับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562

ประธานฯ ได้มอบหมายให้นายชยานันท์ หอพัตราภรณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน รายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ดังนี้

บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน) เป็นศูนย์จำหน่ายสินค้าประเภท วัสดุก่อสร้าง และอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน แบบครบวงจร ภายใต้ Concept “ครอบ ถูก ดี” ที่ดูโฮม เป็นศูนย์ค้าปลีก ค้าส่ง มีกลุ่มเป้าหมายที่ครอบคลุมตั้งแต่กลุ่มผู้บริโภคทั่วไป กลุ่มผู้ด้วยความต้องการซื้อของใหม่และงานโครงการ รวมถึงหน่วยงานภาครัฐ และมีบริการทั้งบริการด้านขนส่ง การให้บริการซ่อมแซมบำรุงรักษา การติดตั้งการออกแบบรวมถึง คำสั่งซื้อพิเศษต่าง ๆ (Special Order) สำหรับปี 2562 บริษัท มีพัฒนาการที่สำคัญ ดังนี้ คันดับแรก บริษัทได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชน และเปิดสาขาเพิ่ม 1 สาขา ที่สาขาเพชรเกษม ในเดือนพฤษภาคม 2562 ทำให้บริษัทมีสาขาที่เป็นสาขานาดใหญ่ในปี 2562 รวมทั้งหมด 10 สาขา และมีสาขาขนาดเล็กที่เรียกว่า Dohome ToGo และในปี 2562 นี้ ได้เปิดสาขา Dohome ToGo ทั้งหมด 5 สาขา ได้แก่ สาขาแม็คโครจังหวัดสันทิวงศ์ สาขาแม็คโครสาขา สาขาโลตัสที่กรุงเทพฯ สาขาบีกซีบางพลี และสาขาพันทิพย์งามวงศ์วาน ทำให้ณ สิ้นปี 2562 บริษัทมีสาขานาดใหญ่ทั้งหมด 10 สาขา และ Dohome ToGo 5 สาขา

สำหรับปี 2562 การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ มีรายละเอียดดังนี้

- บริษัทฯ มีรายได้รวม เท่ากับ 17,971.82 ล้านบาท ลดลง 563.35 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.0 จากปี 2561 ส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการ เท่ากับ 17,868.70 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.1 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการได้จากการลุ่มสาขาเดิมที่ลดลงตามสภาพเศรษฐกิจในประเทศไทยและการแข่งขันในอุตสาหกรรมประกอบกับเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ที่จังหวัดอุบลราชธานีในเดือนกันยายน 2562 ซึ่งส่งผลกระทบให้ยอดขายของสาขาอุบลราชธานีลดลง
- กำไรขั้นต้น เท่ากับ 2,957.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 16.6 เพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2561 ที่ 10.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการค่าเสื่อมค่าล้าสมัยและเคลื่อนไหวขึ้นต้นจากปี 2561 ที่ร้อยละ 10.2 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการกลับรายการค่าเสื่อมค่าล้าสมัยและเคลื่อนไหวขึ้นต้นจากปี 2562 รวมถึงสัดส่วนรายได้จากการขายและค่าบริการจากการจำหน่ายสินค้าภายในตัวร้านที่ได้รับสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่เพิ่มขึ้นตามกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ และอัตรากำไรขั้นต้นของสินค้าภายในตัวร้านที่ได้รับสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (House Brand) ที่เพิ่มขึ้น อีกทั้ง การปรับโครงสร้างการต้นทุนขายที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น ประกอบกับรายได้จากการบริหารศูนย์กระจายสินค้า (Distribution Center) เริ่มสูงกว่าค่าใช้จ่ายจึงทำให้ต้นทุนสินค้าลดลง
- ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร เท่ากับ 1,879.08 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.5 จากปี 2561 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการปรับแผนการตลาดของปี 2562 ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การตั้งค่าเสื่อมหันสัมภានลดลง และการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น



บริษัท ดูโอม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

คสบ ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

จากเหตุผลดังกล่าวทำให้ EBIDA กำไรสุทธิในปี 2562 ปรับตัวสูงขึ้น จากปี 2561 โดยที่ EBIDA ในปี 2562 เท่ากับ 1,563 ล้านบาท ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2561 คือ 309 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.7 ในส่วนของกำไรสุทธิปรับตัวสูงขึ้น 287 ล้านบาท จาก 439 ล้านบาทในปี 2561 เป็น 726 ล้านบาท ในปี 2562 ปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 65 โดยมีอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญอื่น ๆ ดังนี้ ระยะเวลาลูกหนี้การค้าในปี 2562 เท่ากับ 17 วัน ระยะเวลาเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 49 วัน และระยะเวลาสินค้าการคลังเท่ากับ 159 วัน ในส่วนของอัตราส่วนสภาพคล่องปี 2562 เท่ากับ 0.9 เท่า อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ปรับลดลงเหลือเท่ากับ 1.8 เท่า และผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 11.2 % สำหรับการนำเสนอในภาระพิจารณาจับทราบรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปี 2562 ได้جبเพียงเท่านี้

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม และขอให้ดำเนินการประชุมในวาระถัดไป

**มติที่ประชุม** “ไม่ต้องลงมติเนื่องจากวาระนี้เป็นภาระรายงานให้ผู้ถือหุ้นรับทราบ

วาระที่ 2 พิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

ประธานฯ ได้มอบหมายให้นายชยานนท์ หอพัตภารณ์ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้นำเสนอรายละเอียดในภาระนี้ และได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า บริษัทได้จัดทำงบแสดงฐานะการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเต็ร์ช และรายงานของผู้สอบบัญชี สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ซึ่งได้ผ่านการตรวจสอบและลงนามจากนายชยานนท์ หอพัตภารณ์ บริษัท ไพรเวทคอร์เปอร์เรชันส์ จำกัด และได้ผ่านการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 และคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2563 แล้ว คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาเห็นว่าถูกต้องและเพียงพอ จึงขอนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัท และบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 โดยสรุปรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

ในส่วนนี้ต่อเนื่องมาจากภาระรายงานผลการดำเนินงานปี 2562 โดยรายได้รวมในปี 2562 เท่ากับ 17,971.82 ล้านบาท ลดลง 563.35 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 3.0 จากปี 2561 อัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ 2,957.96 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 273.5 ล้านบาท หรือ ร้อยละ 10.2 สงผลให้กำไรสุทธิในปี 2562 เท่ากับ 725.51 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นจากปี 2561 เท่ากับ 286.76 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.4 งบแสดงฐานะทางการเงิน มีสินทรัพย์รวมในปี 2562 เท่ากับ 18,151.71 ล้านบาท และมีหนี้สินรวมเท่ากับ 11,691.34 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากปีใน 2562 มีการเพิ่มทุนและจัดสรรหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เป็นการเพิ่มทุนโดยออกหุ้นสามัญจำนวนหุ้น 1,400 ล้านหุ้น ในปี 2561 และในปี 2562 มีการเพิ่มทุนเป็น 1,856.16 ล้านหุ้น รวมส่วนของเจ้าของเงินเท่ากับ 6,460.36 ล้านบาท ทั้งนี้ในส่วนของรายงานผู้สอบบัญชี ได้ให้ความเห็นว่างบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อยถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอตามสาระสำคัญตามมาตรฐานทางการเงิน

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม โดยสรุปดังนี้



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : SSSG ของบริษัทปีที่แล้วเป็นอย่างไรบ้าง แล้วสาขาคุณลได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมแบบไหนบ้าง
- นางสลิดพิพ เรืองสุทธิภิภาค ชี้แจงว่า : สาขาคุณลราชธานีเราได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมประมาณ 1-2 เดือน ทำให้ในไตรมาส 3 SSSG ติดลบ 8.2% ชี้งภาพรวมปี 2562 SSSG ติดลบ 5.3 %
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : เป้าหมายของการเติบโต House Brand เป็นอย่างไร
- นางสลิดพิพ เรืองสุทธิภิภาค ชี้แจงว่า : ทางบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายสัดส่วนยอดขายสินค้า House Brand อยู่ที่ 20% ภายในปี 2565 ซึ่งสินค้า House Brand มีอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ที่ดีกว่าสินค้า None-House Brand โดยเฉลี่ยแล้วอยู่ที่ประมาณ 30%
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : ผลกระทบของการตั้งสำรองพนักงานเป็นอย่างไร
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ในปี 2562 บริษัทได้เปลี่ยนแปลงการตั้งสำรองพนักงานจาก 300 วัน เป็น 400 วันแล้ว โดยมีผลกระทบที่เพิ่มขึ้นประมาณ 4.4 ล้านบาท
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : TFRS 9 และ TFRS 16 มีผลกระทบหรือไม่
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ขอตอบสำหรับ TFRS 16 เรื่องสิทธิการเช่า สำหรับงบการเงินของ บริษัทปี 2562 ไม่ได้มีผลกระทบ แต่จะกระทบงบการเงินในปี 2563 จะเห็นว่างบการเงินในไตรมาสแรก สำหรับ TFRS 16 จะทำให้ตัวสินทรัพย์เพิ่มขึ้น ในส่วนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ เพิ่มขึ้น 282 ล้านบาท และมี หนี้สินจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ 217 ล้านบาท คือผลกระทบจาก TFRS 16 ในเรื่องสิทธิการเช่า ในส่วนของ TFRS 9 จะกระทบหลัก ๆ 2 เรื่อง เรื่องแรกคือเรื่องการตั้งค่าหนี้เพื่อสงสัยจะสูญ ที่บริษัทใช้ TFRS 9 โดยหนี้ ที่เกิดขึ้นก่อนปี 2563 การตั้งเพิ่มขึ้นเราจะบันทึกเข้าไปในส่วนทุน โดยส่วนทุนจะลดลง ประมาณ 43 ล้าน บาท และหนี้ที่เกิดขึ้นหลังปี 2563 เข้าไปอยู่ในการตั้งค่าเพื่อหนี้รูปแบบใหม่ สำหรับในส่วนที่ 2 TFRS 9 ผลกระทบกับงบการบัญชีที่เกี่ยวกับอนุพันธ์ทางการเงิน
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : นโยบายการตั้งสำรองสินค้าเป็นอย่างไรบ้าง
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ในไตรมาสที่ 1 ปี 2562 ทางบริษัทฯ ได้บทวนนโยบายการตั้งสำรอง สินค้าเคลื่อนไหวข้า ทำให้สามารถตั้งสำรองสินค้าตามความกยุการใช้งานที่ใช้ได้จริงได้แม่นยำมากขึ้น แทนที่จะ ระบุประเภทเป็นกลุ่มใหญ่ ๆ ทำให้ได้ไตรมาสที่ 1 ปี 2562 สามารถตั้งสำรองได้ลดลง 73 ล้าน ชี้งปี 2563 นี้ ก็ ยังใช้นโยบายการตั้งสำรองแบบเดิม
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : มีการคืนหนี้ค่อนข้างเยอะ แต่ D/E ยังคงอยู่ในระดับสูงจะมีการวางแผน อย่างไรบ้าง
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ในปี 2561 จะเห็นว่าสัดส่วน D/E อยู่ที่ประมาณ 2.5 เท่า ภายหลัง จากที่มีการเพิ่มทุน ทางบริษัทฯ นำเงินจากการเพิ่มทุนบางส่วน ไปชำระหนี้จะเห็นว่าสัดส่วน D/E ลดลงมา ค่อนข้างเยอะ ณ สิ้นปี 2562 ถึงไตรมาสที่ 1 ปี 2563 สัดส่วน D/E อยู่ที่ประมาณ 1.8 เท่า
- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : ค่าใช้จ่ายอื่นในงบการเงินกำไรเบ็ดเสร็จคืออะไร
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ในส่วนของงบการเงินปี 2562 ค่าใช้จ่ายอื่นมาจากภาษีอาดทุนจาก อัตราแลกเปลี่ยน



บริษัท ดูโฉน จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

- นายศักดิ์ชัย สกุลศรีมนตรี ผู้ถือหุ้น สงค์ตามว่า : ต้นทุนทางการเงินปี 2562 จำนวน 298 ล้าน มาจากหนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยเท่าไหร่ และหนี้จะลดลงเท่าไหร่ในปี 2563 นี้
- นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : หนี้ที่มีภาระดอกเบี้ยเป็นเงินกู้จากธนาคารทั้งหมดจำนวน 9,070 ล้านบาท ซึ่งปัจจุบันออกจากการคืนหนี้ระยะยาวที่มีแล้ว บริษัทยังมีการกู้หนี้เพิ่มขึ้นเพื่อจะขยายสาขา เพราะขณะนี้จะมีตัวภาระหนี้ระยะยาวเพิ่มขึ้น โดยทางบริษัทตั้งเป้าในส่วนของอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน จะต้องไม่เกิน 2 เท่า

ประธานฯ ได้สอบถามที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้เพิ่มเติมหรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความเห็น จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติ งบการเงินรวมของ บริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

มติที่ประชุม ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วย คะแนนเสียงดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,454,179,883	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 3 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรงำไรสุทธิประจำปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการจ่ายปันผล

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธิกรฯ เป็นผู้นำเสนอในวาระนี้ พิธิกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา อนุมัติการจัดสรรงำไรสุทธิประจำปี 2562 จำนวน 34,200,000 บาท เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย ตามมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน์จำกัด พ.ศ. 2535 และข้อบังคับบริษัท ข้อที่ 53 กำหนดให้ “บริษัทต้องจัดสรรงำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละห้า (5) ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของทุนจดทะเบียน” และเนื่องด้วยนโยบายการจ่ายปันผลของ บริษัท กำหนดไว้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิจากการเงินหลังจากหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและการจัดสรรฐุนสำรองต่าง ๆ ทุกประเภทตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัทแล้ว โดยสำหรับปี 2562 นี้ บริษัทจะจ่ายเงินปันผลโดยจ่ายจากกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในรอบปี 2562 (มกราคม 2562 - ธันวาคม 2562) โดยการจ่ายปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท บริษัทกำหนดการจ่ายปันผลในรูปแบบ หุ้นปันผล และเงินสดปันผล โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. จ่ายปันผลเป็นหุ้นสามัญของบริษัท จำนวนไม่เกิน 309,360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตรา 6 หุ้นเดิม ต่อ 1 หุ้นปันผล รวมมูลค่าหุ้นทั้งสิ้นไม่เกิน 309,360,000 บาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงิน



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ปั้นผลประมาณหุ้นละ 0.166666666667 บาท ต่อหุ้น ในการนี้ผู้ถือหุ้นรายได้มีเศษของหุ้นเดิมหลังจากการจัดสรรหุ้นปั้นผลให้จ่ายปั้นผลเป็นเงินสดแทนในอัตราหุ้นละ 0.166666666667 บาท

2. จ่ายปั้นผลเป็นเงินสด ในอัตราไม่เกินหุ้นละ 0.018518518519 บาท ต่อหุ้น คิดเป็นจำนวนเงินประมาณไม่เกิน 34.37 ล้านบาท

รวมการจ่ายหุ้นปั้นผลและเงินสดปั้นผลคิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 343.73 ล้านบาท หรือเป็นมูลค่าไม่เกิน 0.185185185186 บาทต่อหุ้น คิดเป็นสัดส่วนการจ่ายเงินปั้นผลประมาณร้อยละ 52.98 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังหักการจัดสรรกำไรสุทธิเป็นทุนสำรองตามกฎหมายแล้ว ซึ่งการจ่ายเงินปั้นผลครั้งนี้เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปั้นผลของบริษัท โดยกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิได้รับปั้นผลในวันที่ 12 มีนาคม 2563 และกำหนดจ่ายเงินปั้นผลภายในวันที่ 5 สิงหาคม 2563

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านได้มีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่ามีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม โดยสรุปดังนี้

- นายอนุ ว่องสารกิจ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : การปั้นผลเป็นหุ้นมีผลกระทบหรือไม่ นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : การปั้นผลเป็นหุ้น ในส่วนของผู้ถือหุ้นไม่มีผลกระทบ แต่อาจจะมีผลกระทบ ดังนี้ การปั้นผลเป็นหุ้นจะทำให้จำนวนหุ้นเพิ่มขึ้น เพราะจะเน้นถ้าสมมุติว่าตัวกำไรสุทธิเท่าเดิม การปั้นผลเป็นหุ้นที่จำนวนหุ้นที่ต้องเพิ่มขึ้นจะทำให้กำไรต่อหุ้นต่ำลง แต่การปั้นผลเป็นหุ้น เนื่องจากบริษัท ปั้นผลให้กับผู้ถือหุ้นเดิม ดังนั้น อัตราของผู้ถือหุ้นเลยไม่ได้เกิด Dilution effect สวนในเรื่องทุน เนื่องจาก การปั้นผลเป็นหุ้นทำให้กำไรสะสมลดลง ในส่วนของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจะเพิ่มขึ้นจากหุ้นปั้นผล ดังนั้นในภาพรวมไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลง
- นายสุเทพ ชีรากุล ชี้แจงเพิ่มเติมว่า : บริษัทจ่ายหุ้นปั้นผล ซึ่งบริษัทสามารถเก็บเงินสดเพื่อนำไปขยาย กิจการต่อได้ การเพิ่มทุนเป็นหุ้นปั้นผลก็จะทำให้บริษัทแข็งแรงขึ้น ในส่วนของผู้ถือหุ้นก็จะแข็งแรงขึ้น ตามที่ คุณชยานนท์ ชี้แจงว่า อาจจะมีผลกระทบกับราคาหุ้น กำไรต่อหุ้นจะน้อยลง แต่นำเงินไปขยายธุรกิจต่อในอนาคตคงในภาพรวมกันจะดีขึ้น
- นายศักดิ์ชัย สถาลศรีเมตวี ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : บริษัทใช้หลักเกณฑ์ใดในการพิจารณาการจ่ายปั้นผลจาก งบการเงินเฉพาะกิจการ หรืองบการเงินรวม นายชยานนท์ หอพัตรภรณ์ ชี้แจงว่า : ในการพิจารณากำไรที่จะนำมาจ่ายปั้นผลจะพิจารณาจากงบการเงินเฉพาะกิจการ
- มีผู้ถือหุ้นได้สอบถามเพิ่มเติม : หุ้นปั้นผลต้องเสียภาษีหรือไม่ นายสุเทพ ชีรากุล ชี้แจงว่า : ต้องเสียภาษี โดยหลักการผู้ถือหุ้นจะได้รับหุ้นปั้นผลและเงินสดปั้นผล ในส่วนของเงินสดปั้นผลที่ทางบริษัทฯ จ่ายให้ผู้ถือหุ้น จะเป็นส่วนที่เท่ากับจำนวนภาษีที่ผู้ถือหุ้นจะต้องจ่ายภาษีที่ต้องนำไปเสียภาษีตามกฎหมาย โดยหุ้นปั้นผลที่ผู้ถือหุ้นจะได้รับ จะต้องถูกหักภาษี ณ ที่จ่าย ให้ทางกรมสรรพากร



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ประธานฯ ได้สอบถามที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับวาระนี้เพิ่มเติมหรือไม่  
ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความเห็น จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติการจัดสรรงำไรสุทธิ  
ประจำปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและการจ่ายปันผล

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการจัดสรรงำไรสุทธิประจำปี 2562 เป็นทุนสำรองตามกฎหมายและ  
การจ่ายปันผล ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน  
ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและ ออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	1,454,179,883	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 4 พิจารณาอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 309,360,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม  
จำนวน 1,856,160,000 บาท เป็น 2,165,520,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่าย  
หุ้นปันผล และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้อง  
กับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธีกรฯ เป็นผู้นำเสนอนิવาระนี้ พิธีกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา  
อนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนบริษัท จำนวน 309,360,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1,856,160,000 บาท เป็น  
2,165,520,000 บาท โดยออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 309,360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่าย  
หุ้นปันผล และแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจด  
ทะเบียน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ข้อ 4. ทุนจดทะเบียน จำนวน 2,165,520,000.00 บาท (สองพันหนึ่งร้อยหกสิบห้าล้านห้าแสนสองหมื่นบาท)

แบ่งออกเป็น 2,165,520,000 หุ้น (สองพันหนึ่งร้อยหกสิบห้าล้านห้าแสนสองหมื่นหุ้น)

มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท (หนึ่งบาท)

โดยแบ่งออกเป็น

หุ้นสามัญ 2,165,520,000 หุ้น (สองพันหนึ่งร้อยหกสิบห้าล้านห้าแสนสองหมื่นหุ้น)

หุ้นบุริมสิทธิ - หุ้น (-----)

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับวาระนี้หรือไม่ ปรากฏ  
ว่ามีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามตาม โดยสรุปดังนี้

- นายศักดิ์ชัย สกุลศรีมนตรี ผู้ถือหุ้น สง共产党ว่า : เงินที่ได้จากการเพิ่มทุนนำไปใช้ทำอะไร



បរិច្ឆេទ ទី ៤ ភូមិ គោគ (បុរី)  
ភាគអន្តរជាតិ សង្កាត់ លេខទី ៦០ តួនាទី ៩៣៧ សង្កាត់  
ខេត្តសាស្រ្ត រាជធានីភ្នំពេញ កម្ពុជា ១២៣៨៧៧

ASU ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

- นายชัยานนท์ หอพัตราภรณ์ ชี้แจงว่า : วาระการเพิ่มทุนฯ เป็นวาระที่ต่อเนื่องจากวาระการจ่ายปันผล ในส่วนของทุนที่เพิ่ม คือ เพิ่มทุนเพื่อออกเป็นหุ้นปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทไม่ได้รับเงินเข้ามาเพิ่มจริง เป็นการออกหุ้นเพิ่มทุนเพื่อนำไปจ่ายหุ้นปันผล

ประธานฯ ได้สอบถามที่ประชุมว่าท่านได้มีคำダメ ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้เพิ่มเติมหรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความเห็น จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 309,360,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,856,160,000 บาท เป็น 2,165,520,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปั้นผล และแก้ไขหนังสือบิลลงท์สันธิของบริษัท ข้อ 4 ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพัจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัท จำนวน 309,360,000 บาท จากทุนจดทะเบียนเดิมจำนวน 1,856,160,000 บาท เป็น 2,165,520,000 บาท นวลดค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นบันดาล และแก้ไขหนังสือบิรคณ์ห์สนธิของบริษัท ข้อ 4 ตลอดจนเอกสารที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการเพิ่มทุนจดทะเบียน ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติทั่ง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หัว = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>*</sup> และออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	1,454,179,883	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

หาระที่ 5 พิจารณาอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญส่วนที่เพิ่มจำนวนไม่เกิน 309,360,000 หุ้น เพื่อรองรับการจ่ายหันปันผล (Stock Dividend)

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธีกรฯ เป็นผู้นำเสนอนิварะนี้ พิธีกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการจัดสรรงบประมาณที่เพิ่มจำนวนไม่เกิน 309,360,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับการจ่ายหุ้นปันผล ทั้งนี้ บริษัทได้นำส่งแบบรายงานการเพิ่มทุน (F 53-4) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าไปประกอบการพิจารณาโดยส่วนมาพร้อมกับหนังสือเชิญประชุมครั้งนี้ด้วยแล้ว

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านได้มีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติการจัดสรรงบประมาณส่วนที่เพิ่มจำนวนไม่เกิน 309,360,000 ห้าน เพื่อรองรับการรายห้านปันผล (Stock Dividend)



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญสวนที่เพิ่มจำนวนไม่เกิน 309,360,000 หุ้น เพื่อ  
รองรับการจ่ายหุ้นปันผล (Stock Dividend) ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้น<sup>ที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้</sup>

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและ ออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	1,454,179,883	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 6 พิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิลท์สันธิของบริษัท ข้อ 3

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธิกรฯ เป็นผู้นำเสนอในวาระนี้ พิธิกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณา  
อนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ โดยเป็นการแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์จำนวน 6 ข้อ และเพิ่มเติม  
วัตถุประสงค์ใหม่ของบริษัทจำนวน 4 ข้อ รวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิลท์สันธิ ข้อ 3 เพื่อให้ครอบคลุม และ  
สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัททั้งในปัจจุบันและอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้

วัตถุประสงค์ปัจจุบัน	วัตถุประสงค์ที่เสนอแก้ไขเพิ่มเติม
(1) ซื้อ จดหา รับ เช่าซื้อ เช่า ให้เช่า ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ และจัดการโดยประกาศอื่น ซึ่งทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนดอกผลของทรัพย์สินนั้น รวมถึงการโอน หรือรับโอนกิจการใด ๆ เพื่อ ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์	(1) ซื้อ จดหา รับ เช่า ให้เช่า เช่าซื้อ ให้เช่าซื้อ ถือกรรมสิทธิ์ ครอบครอง ปรับปรุง ใช้ และจัดการโดยประกาศอื่น ซึ่งทรัพย์สินใด ๆ ตลอดจนดอกผลของทรัพย์สินนั้น รวมถึงการโอน หรือรับโอนกิจการใด ๆ เพื่อ ดำเนินการตามที่กำหนดไว้ในวัตถุประสงค์
(2) ขาย โอน จำหน่าย แลกเปลี่ยนและจำหน่ายทรัพย์สินโดยประกาศอื่น	(2) ขาย โอน จำหน่าย จำหน่าย รับซื้อฝาก แลกเปลี่ยน และ จำหน่ายทรัพย์สินโดยประกาศอื่น รวมถึง รับจำหน่าย รับจำหน่าย ซึ่ง ทรัพย์สินใด เพื่อเป็นประกันการชำระหนี้หรือประกันการปฏิบัติ หน้าที่ภายใต้สัญญาให้แก่บริษัท โดยบริษัทนี้ได้รับฝากเงิน หรือ รับเงินจากประชาชนและทั่วไปโดยชอบธรรม
(8) ประกอบกิจการค้า เครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องหุ่น แรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดและเครื่องใช้ไฟฟ้า ศู๊เย็น เครื่องปั้นอากาศ พัดลม หม้อหุงข้าวไฟฟ้า เตาเรดไฟฟ้า หลอดไฟ เครื่องซูบบัน้ำ เครื่องทำน้ำร้อน เครื่องทำน้ำเย็น เครื่องเหล็ก เครื่องท่องแสง เครื่องหงอยเหลือง เครื่องเคหะภัณฑ์ เครื่องสุขภัณฑ์ เครื่องเฟอร์นิเจอร์ อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ประจำบ้าน เครื่องดูดust รวมทั้งอุปกรณ์ของสินค้า ตลอดจนการนำเข้าและ ส่งออกของสินค้าดังกล่าวข้างต้น	(8) ประกอบกิจการค้า เครื่องจักร เครื่องยนต์ เครื่องมือกล เครื่องหุ่น แรง ยานพาหนะ เครื่องกำเนิดและเครื่องใช้ไฟฟ้า ศู๊เย็น เครื่องปั้นอากาศ พัดลม หม้อหุงข้าวไฟฟ้า เตาเรดไฟฟ้า เตา ไมโครเวฟ หลอดไฟ โทรศัพท์ โทรศัพท์เคลื่อนที่ เครื่องมือในการ ติดต่อสื่อสาร วิทยุสื่อสาร เครื่องคนตัว เครื่องบันทึกภาพและเสียง เครื่องมืออิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ เครื่องซูบบัน้ำ เครื่องทำน้ำร้อน เครื่องทำน้ำเย็น เครื่องทำความร้อน เครื่องทำความเย็น เครื่อง เหล็ก เครื่องหงอยแสง เครื่องหงอยเหลือง เครื่องเคหะภัณฑ์ เครื่อง สุขภัณฑ์ เครื่องเฟอร์นิเจอร์ เครื่องครัว อุปกรณ์ไฟฟ้า อุปกรณ์ ประจำบ้าน เครื่องดูดust รวมทั้งอุปกรณ์ของสินค้า ตลอดจนการนำเข้าและส่งออกของสินค้าดังกล่าวข้างต้น



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

วัตถุประสงค์ปัจจุบัน(ต่อ)	วัตถุประสงค์ที่เสนอแก้ไขเพิ่มเติม(ต่อ)
(10) ประกอบกิจการค้าผ้า ด้วย เครื่องนุ่งห่ม เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย เครื่องประดับกาย เครื่องสำอาง เครื่องใช้และเครื่องมือ เสริมความงาม และเครื่องอุปโภคชื่น	(10) ประกอบกิจการค้าผ้า ด้วย เครื่องนุ่งห่ม เสื้อผ้าสำเร็จรูป เครื่องแต่งกาย เครื่องประดับกาย เครื่องสำอาง <b>ครีมบำรุงผิว น้ำหอม น้ำมัน น้ำมัน เครื่องใช้และเครื่องมือเสริมความงาม และเครื่องอุปโภคชื่น</b>
(11) ประกอบกิจการค้ายารักษาและป้องกันโรคสำหรับคนและสัตว์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และเภสัชกรรม ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยาบำบัดพืชและสัตว์ทุกชนิด เครื่องมือเครื่องใช้ในทางวิทยาศาสตร์	(11) ประกอบกิจการค้ายารักษาโรคและป้องกันโรคสำหรับคนและสัตว์ เครื่องเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ เครื่องมือแพทย์ และเภสัชกรรม <b>เมล็ดพันธุ์ควบคุม ปุ๋ย ยาปราบศัตรูพืช ยาบำบัดพืชและสัตว์ทุกชนิด เครื่องมือเครื่องใช้ในทางวิทยาศาสตร์</b>
(25) ประกอบกิจการโรงแรม ภัตตาคาร บาร์ ไนต์คลับ ใบวัลลิ่ง โรงภาพยนตร์และโรงละครพื่อน สถานพัฒนาอุตสาหกรรม สนามกีฬา สรรว่ายน้ำ	(25) ประกอบกิจการห้างสรรพสินค้า ศูนย์การค้า ศูนย์แสดงสินค้า โรงแรม ภัตตาคาร ร้านอาหาร ร้านกาแฟ ร้านจำหน่ายเครื่องดื่ม บาร์ ไนต์คลับ ใบวัลลิ่ง โรงภาพยนตร์และโรงละครพื่อน สถานพัฒนาอุตสาหกรรม สนามกีฬา สรรว่ายน้ำ

และแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ใหม่ของบริษัทฯ จำนวน 4 ข้อ ดังนี้

(54) ประกอบกิจการผลิต และจำหน่าย นำเข้า เครื่องซั่ง เครื่องดูด เครื่องดูด
(55) ประกอบกิจการผลิต จำหน่าย ถนน และเก็บรักษาอาหารด้วยวิธีใด การแบ่งบรรจุอาหารสด พืช ผัก ผลไม้ เนื้อสัตว์ ขั้นบังคับ และอาหารประเภทต่างๆ
(56) ประกอบกิจการห้องเย็น เพื่อใช้เป็นที่เก็บรักษาสินค้าของบริษัท ซึ่งไม่มีลักษณะเป็นการใช้ห้องเย็นเป็นที่รับฝากเก็บสินค้าโดยคิดค่าฝากหรือค่าบันเรืองเป็นทางการค้าปกติจากบุคคลอื่น
(57) ประกอบกิจการค้าอุปกรณ์การกีฬาทุกชนิด ได้แก่ ลูกฟุตบอล ลูกบาสเกตบอล ลูกวอลเลย์บอล ลูกตะกร้อ ลูกขนไก่ ลูกเทนนิส ลูกกอล์ฟ ลูกปิงปอง ไม้เทนนิส ไม้แบดมินตัน ไม้ปิงปอง "ไม้กอฟ" ไม้เบสบอล โต๊ะปิงปอง ตาข่ายสำหรับเทนนิส แบดมินตัน วอลเลย์บอล ปิงปอง ตลอดรวมถึงเสื้อผ้า ภาชนะ รองเท้า และอุปกรณ์เครื่องใช้สำหรับเล่นกีฬาทุกชนิด

และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิคิโน่สันธิของบริษัท ข้อ 3 เพื่อให้สอดคล้องกับการเพิ่มวัตถุประสงค์ดังนี้

### ข้อ 3. วัตถุประสงค์ของบริษัท มีจำนวน 57 ข้อ รายละเอียดตามแบบ บมจ. 002 ที่แนบ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านได้มีคำตาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับวาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่ามีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม โดยสรุปดังนี้

- นายพรวัช จินตนาวงศ์ ผู้ถือหุ้น สงค์คำตามว่า : การแก้ไขวัตถุประสงค์ให้เข้าสู่ข้อ รับข้อฝาก ขายฝาก อนาคตจะขยายทำธุรกิจอะไร
- นางสลิลทิพ เรืองสุทธิภิภาค ชี้แจงว่า : การแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท เป็นการเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ให้ครอบคลุมธุรกิจไว้ก่อน ในอนาคตตนไม่ได้ยังไม่มีแผนธุรกิจอะไรที่เกี่ยวกับด้านนี้ ณ ตอนนี้

ประธานฯ ได้สอบถามที่ประชุมว่าท่านได้มีคำตาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับวาระนี้เพิ่มเติมหรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถามและแสดงความเห็น จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติพิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิคิโน่สันธิของบริษัท ข้อ 3



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิตรนี้ สนับสนุนของบริษัท ข้อ 3 ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอ รวมทั้งอนุมัติการดำเนินการจดทะเบียน และบุคคลที่ได้รับมอบหมายจากกรรมการผู้มีอำนาจให้มีอำนาจยื่นจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมวัตถุประสงค์ของบริษัท และแก้ไขเพิ่มเติมหนังสือบิตรนี้ ข้อ 3 กับกรรมการผู้มีอำนาจจัดตั้ง คณะกรรมการ พล旦 ตลอดจนมีอำนาจแก้ไขและเพิ่มเติมข้อความตามคำสั่งของนายทะเบียนโดย การแก้ไขเพิ่มเติมดังกล่าวจะต้องไม่กระทบต่อสาระสำคัญของบริษัท ด้วยคะแนนเสียงดังนี้ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,454,179,983	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

-varaที่ 7 พิจารณาอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธีกรฯ เป็นผู้นำเสนอนิเวศน์ พิธีกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ขอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติการการแก้ไขข้อบังคับของบริษัท ข้อที่ 30 การประชุมคณะกรรมการ และข้อที่ 37 รวมสาม การประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้สอดคล้องกับพระราชกำหนดฯ ด้วยการประชุมผ่านสื่อสารโทรคมนาคม พ.ศ. 2563 โดยมีรายละเอียดข้อที่เสนอแก้ไขดังต่อไปนี้

ข้อบังคับปัจจุบัน	ข้อที่เสนอขอแก้ไข
<p>ข้อ 30 เก็บแต่จะมีกฎหมายกำหนดให้เป็นอย่างอื่น ในกรณีเป็นการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ กรรมการที่เข้าร่วมประชุมทั้งหมดจะต้องอยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการที่เข้าร่วมประชุมอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1/3) ขององค์ประชุมต้องอยู่ในแห่งเดียวกันทั้งนี้ การประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์จะต้องกระทำให้เป็นไปตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามที่กฎหมายกำหนด</p>	<p>ข้อ 30 ในกรณีเป็นการประชุมคณะกรรมการผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การดำเนินการจะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามที่กฎหมายกำหนด</p>
<p>ข้อ 37 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี กায์ในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท  การประชุมผู้ถือหุ้นควรว่าอื่นนอกจากราชหนึ่ง ให้เรียกว่า การประชุมวิสามัญ โดยคณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อได้ก็ให้สุดแต่จะเห็นสมควร</p>	<p>ข้อ 37 คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี กায์ในสี่ (4) เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท  การประชุมผู้ถือหุ้นควรว่าอื่นนอกจากราชหนึ่ง ให้เรียกว่า การประชุมวิสามัญ โดยคณะกรรมการจะเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อได้ก็ให้สุดแต่จะเห็นสมควร  การประชุมผู้ถือหุ้นอาจจัดให้มีการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ และให้มีผลเช่นเดียวกับการประชุมตามวิธีการที่บัญญัติไว้ในกฎหมาย ทั้งนี้ การประชุมผู้ถือหุ้นผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์</p>



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

วิสามัญเมื่อได้แก่ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย

ในกรณีเช่นนี้คณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคสี่ ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกัน ได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับให้นั้นจะเรียกประชุมเองได้ภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคสี่ ในกรณีเช่นนี้ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและจำนวนความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุม เพราะผู้ถือหุ้นตามวรรคห้าครึ่งได้ จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งรวมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดได้ในข้อ 39 ผู้ถือหุ้นตามวรรคสามต้องร่วมกันรับผิดชอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

จะต้องเป็นไปตามหลักเกณฑ์ และวิธีการตามมาตรฐานการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามที่กฎหมายกำหนด

ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งหรือหลายคนซึ่งถือหุ้นรวมกันได้ไม่น้อยกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนหุ้นที่จำนวนนายได้ทั้งหมดจะเข้าชื่อกันทำหนังสือขอให้คณะกรรมการเรียกประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมวิสามัญเมื่อได้แก่ แต่ต้องระบุเรื่องและเหตุผลในการที่ขอให้เรียกประชุมไว้ให้ชัดเจนในหนังสือดังกล่าวด้วย

ในกรณีเช่นนี้ค่าคณะกรรมการต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันที่ได้รับหนังสือจากผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่คณะกรรมการไม่จัดให้มีการประชุมภายในกำหนดระยะเวลาตามวรรคห้า ผู้ถือหุ้นทั้งหลายซึ่งเข้าชื่อกันหรือผู้ถือหุ้นคนอื่น ๆ รวมกัน ได้จำนวนหุ้นตามที่บังคับให้นั้นจะเรียกประชุมเองได้ภายในสี่สิบห้า (45) วันนับแต่วันครบกำหนดระยะเวลาตามวรรคห้า ในกรณีเช่นนี้ให้ถือว่าเป็นการประชุมผู้ถือหุ้นที่คณะกรรมการเรียกประชุม โดยบริษัทต้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายอันจำเป็นที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมและจำนวนความสะดวกตามสมควร

ในกรณีที่ปรากฏว่าการประชุมผู้ถือหุ้นที่เป็นการเรียกประชุมเพราผู้ถือหุ้นตามวรรคห้าครึ่งได้ จำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งรวมประชุมไม่ครบเป็นองค์ประชุมตามที่กำหนดได้ในข้อ 39 ผู้ถือหุ้นตามวรรคสี่ต้องร่วมกันรับผิดชอบด้วยค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการจัดให้มีการประชุมในครั้งนั้นให้แก่บริษัท

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านใดมีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับวาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยมีรายละเอียดตามที่เสนอ และรวมถึงมติของนายใหญ่บุคคลที่กรรมการผู้มีอำนาจมติอย่างเดียว ให้มีอำนาจในการดำเนินการจดทะเบียนแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท และแก้ไข และ/หรือ เพิ่มเติม รายละเอียดหรือข้อความให้เป็นไปตามสั่งนโยบายที่เบียนตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยที่ไม่กระทบต่อสำระสำคัญของการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	1,454,179,983	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

## -varaที่ 8 พิจารณาอนุมัติการเลือกแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ

พิธีกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมให้ทราบว่า บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทผ่านช่องทางระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ตามกฎหมาย ตั้งแต่ช่วงเวลาวันที่ 30 มกราคม ถึง 17 กุมภาพันธ์ 2563 ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นท่านใดเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัท

โดยกรรมการทั้ง 3 ท่านที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในปี 2563 นี้ จะไม่ได้อยู่ในที่ประชุมเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเลือกตั้งและแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ซึ่งกรรมการ 1 ในทั้ง 3 ท่านประกอบด้วย คุณฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์ ประธานกรรมการบริษัท และเป็นประธานในที่ประชุม โดยข้อบังคับของบริษัทข้อที่ 40 ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุม หรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานกรรมการเป็นประธานในที่ประชุม

ในวาระนี้นายอดิศักดิ์ ตั้งมิตรประชา รองประธานกรรมการบริษัท จะทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม และเป็นนำผู้นำเสนอในวาระนี้

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่าตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 71 และข้อบังคับของบริษัทข้อ 21 “กำหนดให้ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้มีกรรมการออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด ถ้าจำนวนกรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้ที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจะห้ามเป็นบริษัทนั้น ให้จับฉลากกันส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งที่น่าสุดนั้นเป็นผู้ออกจากการตำแหน่ง

“กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่ง อาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามารับตำแหน่งอีกได้”

ในการประชุมสามัญประจำปี 2563 มีกรรมการจะต้องออกจากตามวาระมีจำนวน 3 ท่าน ซึ่งได้แก่

- นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์
- นางสาวพิกุล สมวัน และ
- นายสุเวทย์ รีวิชราล

การเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการทั้ง 3 ท่านข้างต้นนี้ คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า เพื่อความเหมาะสมและประโยชน์สูงสุดของบริษัท เห็นสมควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอนุมัติเลือกตั้งกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระกลับเข้าทำงานตำแหน่ง กรรมการต่อไปอีกวาระหนึ่ง โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีการกลั่นกรอง พิจารณาด้วยความรอบคอบ ระมัดระวัง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคคลทั้ง 3 ท่าน ที่ได้รับเลือกกลับเข้าทำงานตำแหน่งกรรมการเป็นผู้ที่มี ความรู้ ความสามารถ เหมาะสมต่อธุรกิจ พร้อมทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาแล้วว่า ผู้ถูกเสนอชื่อแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระได้แก่ นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันซัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

คสบ ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

และนายสุวะทย์ ชีรารุกุ สามารถให้ความเห็นได้อย่างอิสระและมีคุณสมบัติกรุณาขออภัยตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องดังนี้จึงขอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ดังนี้

รายชื่อกรรมการ

1) นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์

ตำแหน่ง

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการตรวจสอบ
- กรรมการอิสระ
- กรรมการ
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- กรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน
- กรรมการบริหารความเสี่ยง
- กรรมการอิสระ

2) นางสาวพิกุล สมวัน  
3) นายสุวะทย์ ชีรารุกุ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านใดมีคำตาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติการเลือกแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระทั้ง 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งเดิมต่อไปอีกวาระหนึ่ง

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติการเลือกแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน โดยวาระนี้บริษัทได้จัดให้มีการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งคณะกรรมการเป็นรายบุคคล ซึ่งมีคะแนนเสียง ดังนี้

1. นายฉัตรชัย ดวงรัตนพันธ์ ตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสร้างและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,453,998,183	99.99
ไม่เห็นด้วย	181,900	0.01
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

casu ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

2. นางสาวพิกุล สมวัน ตำแหน่ง กรรมการ

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,454,180,083	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

3. นายสุเทพย์ ชิราชิรากุล ตำแหน่ง ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการอิสระ

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,453,998,183	99.99
ไม่เห็นด้วย	181,900	0.01
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

ภาระที่ 9 พิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธีกรฯ เป็นผู้นำเสนอด้วยวาระนี้ พิธีกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า ตามข้อบังคับของบริษัท ข้อ 26 ซึ่งกำหนดให้กรรมการบริษัทมีสิทธิได้รับค่าตอบแทนในการปฏิบัติหน้าที่จากบริษัท ซึ่งค่าตอบแทน ได้แก่ เนื้อประชุม บำเหน็จ ใบนัส และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดให้ กรรมการแต่ละท่านจะได้รับนั้น ให้สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่าน ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าวจะอยู่ในระดับที่เหมาะสมเทียบเคียงได้กับตลาด และบริษัทจดทะเบียนที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งเพียงพอที่จะจูงใจและรักษากรรมการที่มีคุณภาพไว้กับบริษัท จึงเห็นสมควรกำหนดงบประมาณค่าตอบแทนให้กรรมการของบริษัทประจำปี 2563 รวมกันทุกคนรายในวงเงินไม่เกิน 2,970,000 บาทต่อปี เพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

casu ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

โดยมีอัตราคงเดิมเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2562 ดังนี้

	2563		2562	
	ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม	ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม
<b>คณะกรรมการบริษัท</b>				
ประธานกรรมการ	40,000 บาท	30,000 บาท	40,000 บาท	30,000 บาท
รองประธานกรรมการ	35,000 บาท	25,000 บาท	35,000 บาท	25,000 บาท
กรรมการอิสระ	30,000 บาท	25,000 บาท	30,000 บาท	25,000 บาท
<b>คณะกรรมการบริหาร</b>				
ประธานกรรมการ	-	-	-	-
กรรมการบริหาร	-	-	-	-
<b>คณะกรรมการตรวจสอบ</b>				
ประธานกรรมการ	-	25,000 บาท	-	25,000 บาท
กรรมการอิสระ	-	20,000 บาท	-	20,000 บาท
<b>คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง</b>				
ประธานกรรมการ	-	25,000 บาท	-	25,000 บาท
กรรมการอิสระ	-	20,000 บาท	-	20,000 บาท
<b>คณะกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน</b>				
ประธานกรรมการ	-	25,000 บาท	-	25,000 บาท
กรรมการอิสระ	-	20,000 บาท	-	20,000 บาท

**หมายเหตุ:** กรรมการที่เป็นผู้บุริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมใน  
การดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท รวมถึงกรรมการชุดบ่อบริษัทฯ

จากรายละเอียดของค่าตอบแทนกรรมการข้างต้น มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการตามต่าง ๆ ประจำปี 2563 ได้มีการพิจารณาค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดต่าง ๆ  
โดยพิจารณาเปรียบเทียบค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มธุรกิจประเภทต่าง ๆ แล้วบริษัทฯ เสนอให้ พิจารณาค่าตอบแทน  
ประจำปี 2563 มีอัตราคงเดิมเท่า ปี 2562 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนรายเดือน ให้จ่ายทุกเดือน โดยจ่ายประธานฯ จำนวน 40,000 บาท/เดือน รองประธานฯ จำนวน 35,000 บาท/เดือน และกรรมการอิสระจำนวน 30,000 บาท/เดือน (กรรมการที่เป็นผู้บุริหารไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือน)
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมามาเข้าร่วมประชุม โดยจ่ายประธานฯ จำนวน 30,000 บาท/ครั้ง รองประธานฯ จำนวน 25,000 บาท/ครั้ง และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บุริหารคิด  
จำนวน 25,000 บาท/ครั้ง (กรรมการที่เป็นผู้บุริหารไม่ได้เบี้ยประชุม)



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

- เบี้ยประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม โดยจ่ายประมาณการตรวจสอบ จำนวน 25,000 บาท/ครั้ง และกรรมการตรวจสอบ จำนวน 20,000 บาท/ครั้ง
- เบี้ยประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน ให้จ่ายเป็นรายครั้งเฉพาะเมื่อมาเข้าร่วมประชุม โดยจ่ายประมาณการบริหารความเสี่ยง และประมาณการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน จำนวน 25,000 บาท/ครั้ง และกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรุหารและกำหนดค่าตอบแทน 20,000 บาท/ครั้ง

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทไม่ได้รับค่าตอบแทนอื่นใดนอกเหนือจากที่กล่าวข้างต้น

สำหรับภาระนี้ กรรมการอิสระที่ทำหน้าที่เป็นผู้รับมอบหมายจากผู้ถือหุ้น ถือว่าเป็นผู้มีส่วนได้เสียในภาระนี้ หากผู้ถือหุ้นให้สิทธิกรรมการอิสระท่านดังกล่าวออกเสียงโดยอิสระ กรรมการท่านนั้นจะงดออกเสียง แต่ในกรณีท่านผู้ถือหุ้นได้ระบุการออกเสียงไว้ชัดเจนแล้ว ก็จะใช้สิทธิออกเสียงตามความประسังค์ของผู้ถือหุ้นท่านนั้น ๆ

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านได้มีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อشك星辰เกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติค่าตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2563 ในวงเงินไม่เกิน 2,970,000 บาทต่อปี ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ด้วยคะแนนเสียง ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม <sup>1</sup> และออกเสียงลงคะแนน
เห็นด้วย	1,454,180,083	100.00
ไม่เห็นด้วย	0	0.00
งดออกเสียง	0	-
บัตรเสีย	0	-

ภาระที่ 10 พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

ประธานฯ ได้มอบหมายให้พิธิกรฯ เป็นผู้นำเสนอในภาระนี้ พิธิกรฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทจำกัดมหาชน พ.ศ. 2535 มาตรา 120 ซึ่งกำหนดให้ที่ประชุมสามารถผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีของบริษัท โดยภาระนี้ทางคณะกรรมการตรวจสอบตามความเห็นชอบคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีสำหรับจัดทำงบการเงินบริษัท และงบการเงินรายไตรมาส ประจำปี 2563 โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและความเป็นอิสระ จึงเห็นควรนำเสนอให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบจาก บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คุ๊ป แอร์ฟ์ เอปีเคเอส จำกัด สำหรับการสอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทประจำปี 2563 โดยมีรายชื่อดังนี้



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

1. นายชจรเกียรติ อรุณไพรโจนกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 และ/หรือ
2. นายชาญชัย ชัยประสิทธิ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ
3. นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298

และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวนเงินรวม 4,450,000 บาท โดยเพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 50,000 บาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.14% โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาจากปริมาณงาน และค่าบริการสอบบัญชีของบริษัทฯ ที่เปลี่ยนอื่นในอุดหนาที่รวมถึงบริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบด้วยกัน รวมถึงบริษัทฯ ให้บริการตรวจสอบตามความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีสำหรับปี 2563 ทั้งนี้ บริษัทฯ เป็นสำนักงานสอบบัญชีและผู้สอบบัญชี ที่มีความเป็นอิสระ ไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้ส่วนเสียใด ๆ กับบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวซึ่งมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัทฯ และเนื่องด้วยการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 มีกำหนดเดือนออกอากาศจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 เป็นเหตุทำให้ระเบียบวาระพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 นี้ ถูกเลื่อนออกไป อย่างไรก็ตามสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("สำนักงาน ก.ล.ต.") ได้มีประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 28/2563 วันที่ 27 มกราคม 2563 ผ่อนผันให้ในกรณีที่บริษัทที่ออกหลักทรัพย์ไม่สามารถจัดประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีได้ ให้บริษัทลงบخارเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ที่ผ่านมาสอบทานจากผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจาก สำนักงาน ก.ล.ต. และได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยต้องเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรายดังกล่าวในการประชุมอนุมัติต่อไป

นายสุเทพ ชีรากุล ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้ชี้แจงต่อที่ประชุมว่า ผู้สอบบัญชีที่ทำหน้าที่แทนผู้ถือหุ้นทุกท่าน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีในปี 2563 นี้ ได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเห็นชอบว่าบริษัทฯ ที่จะเลือกใช้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท ให้บริการตรวจสอบ จัดตั้งบริษัท เอกบีเอส จำกัด ตามที่บริษัทได้เสนอฯ โดยคุณชจรเกียรติ อรุณไพรโจนกุล ได้ตรวจสอบบริษัทมา 7 ปี มีความรู้ความสามารถที่จะทำหน้าที่ตรวจสอบความถูกต้องครบถ้วนได้เป็นอย่างดี ตามที่พิธีกรฯ ได้กล่าวมาแล้วว่า บริษัทฯ ได้เลื่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นฯ เพราจะฉะนั้นในไตรมาสแรกที่บริษัทฯ ได้นำส่งงบการเงินต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยที่ผู้สอบบัญชีทางให้บริการตรวจสอบ จัดตั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีให้กับบริษัทฯ โดยที่ผู้ถือหุ้นยังไม่อนุมัติฯ เนื่องจากการที่ไม่มีการประชุมผู้ถือหุ้นขอให้ที่ประชุมรับทราบฯ

สำหรับค่าสอบบัญชี การปรับราคาขึ้นจากปี 2562 บริษัทฯ ถือว่าเหมาะสมแล้ว หากบริษัทฯ ได้รับผลกระทบมาก บริษัทฯ จะต้องขอให้ค่าสอบบัญชีลดลง แต่บริษัทฯ ไม่ได้รับผลกระทบมาก อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการขยายกิจการเพิ่มขึ้นในปี 2563 นี้ มาตรฐานบัญชีก็มีฉบับใหม่มากขึ้น เพราจะฉะนั้นปริมาณงานก็ต้องทำงานมากขึ้น เช่นกัน บริษัทฯ พิจารณาแล้ว เห็นว่าเหมาะสมให้ใช้ผู้สอบบัญชีสำนักงานเดิมฯ และกำหนดค่าสอบบัญชีในอัตรา 4,450,000 บาท พิจารณาแล้วว่า เหมาะสม และทางคณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบตามที่เสนอฯ และขอให้ที่ประชุมควรอนุมัติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและ



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

อนุมัติการกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 รวมถึงอนุมัติการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้สอบสวนทางงบการเงินไตรมาสที่ 1 ปี 2563 ตามที่เสนอ

นายสุวิทย์ ชีรวิชัยกุล ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้เปิดโอกาสให้ที่ประชุมว่าท่านได้มีคำถาม ข้อคิดเห็น หรือข้อซักถามเกี่ยวกับภาระนี้หรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุมสอบถาม จึงขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติอนุมัติการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563

**มติที่ประชุม:** ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ นายชริติพริญติ อรุณไพรานกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3445 และ/หรือ นายชาญชัย ชัยประลิทธิ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3760 และ/หรือ นายไพบูล ตันกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298 ในนามบริษัท ไฟร์ชาร์ก เทอร์เรสคูเบอร์ส เบบีโอดีส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อยประจำปี 2563 และกำหนดค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2563 เป็นจำนวน 4,450,000 บาท ด้วยคะแนนเสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ดังนี้

มติที่ลง	จำนวนเสียงที่ลงมติ (1 หุ้น = 1 เสียง)	คิดเป็นร้อยละของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม <sup>และออกเสียงลงคะแนน</sup>
เห็นด้วย	1,392,455,583	95.70
ไม่เห็นด้วย	56,865,000	3.91
งดออกเสียง	5,709,500	0.39
บัตรเสีย	0	-

วาระที่ 11 พิจารณาเรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

ประธานฯ ได้แจ้งต่อที่ประชุมว่า เนื่องจากภาระนี้บิชัฟไม่มีเรื่องพิจารณาเพิ่มเติม ในนามประธานกรรมการ จึงขอเปิดโอกาสให้ท่านผู้ถือหุ้นที่มีข้อซักถาม สอบถามเพิ่มเติมได้ในภาระนี้ และขอขอบหมายให้กรรมการแต่ละท่านช่วยตอบคำถามแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่าน

### ปรากฏว่ามีผู้ถือหุ้นส่งคำถาม และให้ข้อเสนอแนะ ดังนี้

ขอเรียนเชิญในส่วนของคำถามที่ผู้ถือหุ้นส่งเข้ามาที่ข้างกัน ดังต่อไปนี้

- คุณลัดดา สูติเกียรติพงศ์ ผู้รับมอบฉันทะ จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ส่งคำถามว่า : สถานการณ์ COVID-19 ยังคงอยู่อย่างไรต่อผลประกอบการในไตรมาส 3 และ ไตรมาส 4 เนื่องจากในไตรมาส 1 มีผลในเชิงลบ
- คุณยุทธนา วาฤทธิ์ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : การขยายสาขาในปี 2564 - 2565 มีแผนจะขยายกี่สาขา ได้ที่ใดนั้นหรือยัง
- คุณยุทธนา วาฤทธิ์ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : Model Dohome ToGo เท่าที่เปิดมาถือว่าเป็นไปตามเป้าหมาย หรือมีอะไรที่ต้องปรับเปลี่ยนหรือไม่
- คุณชวชิต พรา瓦กษ์เจริญ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : แผนการขยายสาขาในปี 2564 รับกวนซ่อม Review ให้หน่อยครับ



បច្ចុប្បន្ន ក្រុម វាំង (មហាវិប)  
ភាគារទូរតាមលីខី លេខទី 60 ឯណុបិវាណីរួងសិទ  
ខេងសាមេសនិង ផែពលីយាង ក្រុងពេម្យលេខ 10400

ASU ဂုဏ် ငါ

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

- คุณชวิต พราวรักษ์เจริญ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : จากสถานการณ์ COVID-19 อย่างไรให้ช่วย Update แผนการขยายสาขาในปีนี้ว่ายังเหมือนเดิมหรือไม่ อย่างไร
  - คุณอนุ วงศ์สารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : การเติบโตของยอดขาย SSSG ของสาขา โดยเฉพาะสาขาเดิม เช่น สาขาอุบลปักก่อนที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม
  - คุณอนุ วงศ์สารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : เป้าหมายการเติบโตของสินค้า House Brand สินค้ากลุ่มซื้อม章程 และกลุ่มตกแต่งเป็นอย่างไร
  - คุณอนุ วงศ์สารกิจ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : เป้าหมายการเพิ่มสาขา Dohome ToGo และ Size L ในส่วนของ CAPEX ที่จะใช้เป็นเท่าไหร่
  - คุณชลนา พาราพสุ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : จากสถานการณ์ COVID-19 ไม่ทราบว่ามีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผนการขยายสาขาในปี 2563-2564 อย่างไรบ้าง มีการปรับลดการขยายสาขาหรือไม่
  - คุณชลนา พาราพสุ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : ไตรมาส 2 ปี 2563 เนื่องจาก Pent-Up Demand จากช่วงปิดเมือง ไม่ทราบว่าในช่วง H2 2563 สถานการณ์ของบริษัทฯ มีแนวโน้มแปร่ลงจากไตรมาส 2 มากหรือไม่ ในส่วนของกำลังซื้อของลูกค้าเป็นอย่างไรบ้าง และงบประมาณภาครัฐในช่วงครึ่งปีหลัง 2563 แตกต่างจากปีที่แล้วหรือไม่อย่างไร
  - คุณพงศธร พรதวีสัตย์ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : ในปีนี้เปิด Size L จำนวน 3 สาขา และปีหน้าอีก 3 สาขา ยังเป็นไปตามแผนอยู่หรือไม่ และในปี 2564-2567 มีแผนจะเปิดสาขาจำนวนเท่าไหร่
  - คุณพงศธร พรธวีสัตย์ ผู้ถือหุ้น ส่งคำถามว่า : DOHOME มีสาขาแค่ 10 สาขา ทำไมถึงมียอดขายได้เท่ากับ Global ซึ่งมีสาขาประมาณ 60-70 สาขา เพียงแต่มี Net Profit ต่ำกว่า ซึ่งเป็นเพราะ Product Mix หรือไม่ แล้วในอนาคตจะทำอย่างไรให้เพื่อให้ Margin สูงเท่ากับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน
  - คุณลลิตพิพ ได้ซึ่งแจงต่อที่ประชุมว่า ตามที่ผู้ถือหุ้นได้ส่งคำถามเข้ามาข้างต้น เนื่องจากบางคำถามเป็นคำถามช้า กัน จึงขอซึ่งแจงเป็นภาพรวม ดังนี้

ผลกระทบจากสถานการณ์ COVID-19 ส่งผลให้มีวันที่ 22 มีนาคม 2563 ทางบริษัทปิดสาขาขนาดใหญ่ (Size L) ไปทั้งสิ้น 8 สาขา คงเหลือสาขาที่เปิดให้บริการเป็นปกติอยู่ 2 สาขา คือสาขาบางนา และสาขาอุบลราชธานี ส่วน Dohome ToGo ซึ่งมีอยู่ 6 สาขา ได้ปิดสาขาไปทั้งหมด ในวันที่ 3 พฤษภาคม 2563 ทางรัฐบาลประกาศปลดล็อกในบางจังหวัดจึงสามารถเปิดให้บริการได้ปกติเพิ่ม 4 สาขา ได้แก่ สาขาพระราม 2 สาขาเพชรเกษม สาขาโคลาช สาขาอุดร โดยในวันที่ 17 พฤษภาคม 2563 ทางรัฐบาลประกาศปลดล็อกเพิ่มจึงสามารถเปิดให้บริการเป็นปกติได้ทั้ง 10 สาขา รวมถึง Dohome ToGo 6 สาขา ก็สามารถเปิดให้บริการได้เช่นกัน

ทั้งนี้ในช่วงสถานการณ์ COVID-19 บริษัทมีสาขา Size L และ Dohome ToGo ที่เปิดให้บริการแล้วทั้งสิบรวม 16 สาขา และถึงแม้ว่าทางบริษัทต้องปิดให้บริการชั่วคราวไปหลายสาขา ซึ่งคิดเป็น 87.5% ของจำนวนสาขาที่มี แต่เพื่อให้มีรายได้เพียงพอ กับค่าใช้จ่ายของบริษัท ทางบริษัทจึงผลักดันยศขายในช่องทางการขายต่างๆ เช่น การขายออนไลน์ (E-Commerce) และช่องทางสั่งซื้อสินค้าโดยตรงทางโทรศัพท์ผ่านทีมงานขายสินค้า และทีมงานผู้แทนขายได้ตามปกติ

อย่างไรก็ตามในช่วงแรกของสถานการณ์ COVID-19 การขยายผ่านช่องทางดังกล่าว สัดส่วนของกลุ่มสินค้าส่วนมากจะเป็นกลุ่มวัสดุก่อสร้าง ในช่วงแรกลูกค้าที่เคยซื้อสินค้ากลุ่มนี้มีความจำเป็นต้องแต่งผ่านช่องทางการขยายหน้าร้านยังไม่ได้มาซื้อสินค้าผ่านช่องทางการขยายหลังบ้านมากนัก จึงส่งผลให้อัตรากำไรวิขั้นต้นในช่วงสถานการณ์ COVID-19 ของ



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

คสบ ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ทางบริษัทปรับลดลงไป เนื่องจากสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งจะมีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง ซึ่งผลกระทบที่ทางบริษัทได้รับถือว่าหนักมาก ที่ต้องปิดสาขาไปถึง 87.5% ของจำนวนสาขาที่มี ถึงแม้ว่าจะต้องปิดสาขาเป็นจำนวนมาก แต่ DOHOME พยายามผลักดันยอดขายให้สูงมากที่สุดเท่าที่จะสามารถทำได้ เพื่อให้มีรายได้เพียงพอ กับค่าใช้จ่ายของบริษัท

จึงทำให้ภาพรวมของช่วงสถานการณ์ COVID-19 และหลังการปลดล็อก DOHOME มี SSSG เป็นบางเล็กน้อย ทั้งที่ต้องปิดสาขาถูกถึง 87.5% ของจำนวนสาขาทั้งหมดที่มีก็ตาม ซึ่งถือว่าเป็นที่น่าพอใจมากถึงแม้อัตรากำไรขั้นต้นจะปรับลดลงไปเล็กน้อย

อย่างไรก็ตามสำหรับแผนการขยายสาขาขนาดใหญ่ Size L ยังคงเหมือนเดิมทุกอย่าง ไม่มีการชะลอ ในปี 2563 นี้ มีแผนเปิดสาขาสูตรใหม่ซึ่งจะเปิดอย่างเป็นทางการในอีกไม่กี่วันนี้ มีเปิดสาขาแบบตาพุต และสาขาแคมปัสบัง สาวนในปี 2564 ตามแผนยังคงเป็น 3 สาขาอยู่ ส่วน Dohome ToGo ปัจจุบันนี้เปิดทั้งหมด 8 สาขา ภายใต้สิ้นปี 2563 นี้ ถ้ารวมสาขาเดิมที่เปิดแล้วก็น่าจะเปิดอยู่ที่ 15 สาขา ถือว่าน้อยกว่าแผนที่กำหนด เนื่องจากปัจจุบันมีการชะลอการเปิด Dohome ToGo เพื่อทบทวนจุดอ่อน และค้นหาทำเลพื้นที่ ที่ดีให้เข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของ DOHOME หากยิ่งขึ้น โดยศูนย์กระจายสินค้า (DC) สามารถรองรับการขยายสาขาตามที่กล่าวมาเบื้องต้นทั้งหมดได้ ขณะนี้อยู่ในขั้นตอนของการทดสอบระบบ ASRS คาดว่าจะพร้อมใช้งานในเร็วๆ นี้ ซึ่งขึ้นอยู่กับความสามารถของศูนย์กระจายสินค้า (DC) ในการรองรับการขยายสาขาที่จะสูงขึ้นตามลำดับ

สำหรับเรื่องความสามารถในการทำกำไรของบริษัท จะเห็นได้ว่าอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ของทางบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันแล้ว ถือว่าบริษัทยังมีโอกาสที่จะสามารถเพิ่มอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ให้ใกล้เคียงกับกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยมีแนวทางดังนี้

- การเร่งผลักดันสัดส่วนยอดขายสินค้า House Brand
- รายได้ส่วนลด DC ที่ในระยะยาวจะทำให้ต้นทุนต่ำลง
- กลยุทธ์การผลักดันกลุ่มสินค้าที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูง
- การเจรจาต่อรองต้นทุนสินค้ากับ supplier ให้ดีมากยิ่งขึ้น

ปัจจุบันนี้ทิศทางของอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ของบริษัทเริ่มดีขึ้น โดยจากการสังเกต Product Mix ของ DOHOME จะเห็นได้ว่า สัดส่วนกลุ่มสินค้าซ่อมแซมและตกแต่ง มีสัดส่วนที่โตขึ้นค่อนข้างดี ซึ่งทั้ง 2 กลุ่มนี้มีอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ที่ดีกว่ากลุ่มวัสดุก่อสร้าง ในอนาคตอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ของ DOHOME จึงมีโอกาสที่จะยังเพิ่มได้และทิศทางก็คือดีขึ้น ตามลำดับ

ส่วนในด้านค่าใช้จ่ายเนื่องจาก DOHOME เป็น Low Cost Company ถ้าเปรียบเทียบ SG&A ของ DOHOME กับธุรกิจอุตสาหกรรมที่ใกล้เคียงกันถือว่ายังค่อนข้างต่ำ แต่ทั้งนี้การขยายสาขาในช่วงแรกจะมีค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นก่อนการเปิดสาขาประมาณ 2 เดือน โดยหลักๆ จะเป็นเกี่ยวกับค่าใช้จ่ายพนักงาน

ทางด้าน CAPEX และ Debt to equity ในแต่ละปี ทางบริษัทจะมีการจ่ายเงินต้น คืนธนาคารอยู่แล้วประมาณ 1,000 ล้าน และประมาณกับเงินที่ได้จากการดำเนินงานในแต่ละปีจะสูงขึ้นทุกปี เพราะฉะนั้น debt to equity ก็จะต่ำๆ



เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ลดต่ำลง แต่ถ้ามีการขยายสาขา Debt ก็จะสูงขึ้นมา และสำหรับแผนการขยายสาขาในอนาคตที่ตั้งเป้าไว้ ก็จะยังสามารถ Maintain debt to equity ได้ต่ำกว่า 2 ครั้งนี้จึงไม่น่ากังวลและจะติดอะไร

ทางด้านกลยุทธ์การแข่งขัน กลยุทธ์หลักของ DOHOME คือ ครบ ถูก ดี ครบก็คือเรามีสินค้าหลากหลาย มีสต็อก สินค้าที่พร้อมให้ลูกค้าขนกลับไป ลูกค้าที่สั่งซื้อวันนี้แล้วต้องการใช้สินค้าในวันนี้ ส่วนนี้จะเป็นกลยุทธ์ในด้านครบ ส่วนทางด้านราคา บริษัทมีความสามารถในการแข่งขันด้านราคากายุ่งระดับหนึ่ง เพราะฉะนั้นถ้าเกิดมีโอกาสได้ไปซื้อภาชนะ ลูกค้าที่ DOHOME ลูกค้าจะ feedback กลับมาว่าสินค้าของ DOHOME ค่อนข้างถูก สวยงามท้ายคำว่าดี ก็มีบริการ หลักๆที่ Cover กับความต้องการของกลุ่มลูกค้าอยู่แล้ว เพราะฉะนั้นด้วย 3 กลยุทธ์หลัก DOHOME จึงยังสามารถขยายสาขา และสามารถได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าที่เข้ามาใช้บริการได้เป็นอย่างดีและต่อเนื่องมาโดยตลอด

และขอชี้แจงในส่วนของคำถามที่ผู้ถือหุ้นสงสัยมาที่ไม่เข้ากัน ดังต่อไปนี้

13. คุณชลนา พาราพสุ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : การ Ramp-up ยอดขายของสาขาใหม่ที่มีอายุไม่เกิน 3 ปี เป็นเช่นไร บ้าง มีสาขาไหนดีกว่า และแยกว่าเป้าหมายมาก ๆ หรือไม่

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ส่วนใหญ่ก็จะเป็นไปตาม Ramp-up มีบางหรือลูกค้าไม่ได้เบื่ออย่างมีนัยสำคัญอะไรมาก ถือว่าดีและเป็นไปตามที่คาดหวังเอาไว้ ซึ่งเป็นที่พึงพอใจ

14. คุณชลนา พาราพสุ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : Dohome ToGo ตอนนี้มีกี่สาขา สิ้นปี 2563 คาดว่ามีกี่สาขา และตอนนี้ถ้าบวกเฉพาะ Dohome ToGo ทุกสาขารวมกัน มีกำไรสุทธิแล้วหรือยัง

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ปัจจุบันนี้ Dohome ToGo มี 8 สาขา คาดว่าสิ้นปีจะมีประมาณ 15 สาขา ในส่วนของกำไร หากรวมค่าใช้จ่ายของสำนักงานใหญ่ที่รับผิดชอบงานของ Dohome ToGo จะยังทำให้ไม่มีกำไร

15. คุณชลนา พาราพสุ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : ราคาเหล็กช่วงนี้เป็นอย่างไร

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ในช่วงนี้ราคาเหล็กค่อนข้างดี แต่อย่างไรก็ตามเหล็กเป็นสินค้าคงทนนิ่ว เพราะฉะนั้นราคาก็จะมีขึ้นและมีลง ถึงที่ DOHOME พยายามทำคือ Maintain GP ให้เป็นไปตามเป้าหมาย ซึ่งหากดูย้อนหลัง ที่ผ่านมาบริษัทก็สามารถทำได้ตามเป้าที่กำหนด เพราะฉะนั้นเรื่องเหล็กไม่มีอะไรเป็นกังวล

16. คุณยุทธนา วาฤทธิ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : การขยายสาขาในปี 2564-2565 จะขยายปีละกี่สาขา และได้ที่ดินครบหรือยัง คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ที่ดินสำหรับเตรียมเปิดสาขาทางบริษัทมีครบแล้ว และช่วงหลังๆ ส่วนใหญ่ที่ดินสำหรับการขยายสาขาในอนาคตจะเป็นรูปแบบการเช่าระยะยาว 30 ปี มากกว่าการซื้อที่ดิน

17. คุณยุทธนา วาฤทธิ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : โมเดล Dohome ToGo ที่เปิดมาถือว่าเป็นไปตามที่คาดหรือไม่ มีอะไร ต้องปรับเปลี่ยนหรือไม่

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : บางสาขาเป็นไปตามที่คาดบางสาขาอาจจะต้องปรับปูนอยู่ ที่ต้องมีการปรับเปลี่ยนจะเป็นเรื่องหลักๆ คือเรื่อง assortment

18. คุณยุทธนา วาฤทธิ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ถามว่า : เปรียบเทียบกับคู่แข่งเบอร์ 1 เบอร์ 2 เราจะดีได้เบรียบและเดียบเรียบ อย่างไร

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ย้อนกลับไปที่ กลยุทธ์ “ครบ ถูก ดี” ซึ่งเป็นจุดที่เราแตกต่างจากคู่แข่ง ส่วนหนึ่งคือ DOHOME มีชื่อเสียงด้านวัสดุก่อสร้าง ซึ่งคู่แข่งอาจจะมีสัดส่วนการขยายพื้นที่มากกว่า จุดที่แตกต่าง



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนบัววัฒน์รังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

คสบ ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

อีกด้านคือ การปล่อยเครดิต ทั้งนี้ถึงแม้ว่าจะมีการปล่อยเครดิตแต่ทางบริษัทก็จะมั่นใจว่างานให้สินเชื่ออย่างเคร่งครัด

19. คุณชิตพล วันโนน ผู้ถือหุ้น สงค์ตามว่า : มีแผนการปิดสาขาละเชิงเทราหรือไม่  
คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ปัจจุบันสาขาที่อยู่ในพื้นที่จังหวัดฉะเชิงเทรา ของเรามีสาขาบางนา แต่เนื่องจากพื้นที่ตั้งสาขาอยู่ในบางนา ทางบริษัทจึงเรียกว่า สาขาบางนา
20. คุณชิตพล วันโนน ผู้ถือหุ้น สงค์ตามว่า : DOHOME ตั้งเป้าจะมีเทศกาลด Grand Sale กี่ครั้งต่อปี  
คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : โดยเฉลี่ยประมาณปีละครั้ง ประมาณช่วงปลายปีแต่ทั้งนี้ทั้งนั้นจากที่ดูแล้ว กำไรขั้นต้น (GP) ในแต่ละไตรมาสก็ไม่ได้ Swing มากนัก การจัดงาน Grand Sale ก็อาจไม่ได้กระทบกับอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ของเรามาก
21. คุณชิตพล วันโนน ผู้ถือหุ้น สงค์ตามว่า : แผนการขยายสาขาปี 2563 จำนวน 3 สาขา ปี 2564 จำนวน 3 สาขา หรือไม่ พอเจอสถานการณ์ COVID-19 ผู้บริหารเปลี่ยนแผนการขยายสาขาหรือไม่  
คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : แผนการขยายสาขาปี 2563 เปิด 3 สาขา ปี 2564 อีก 3 สาขา และปีถัดไปปีก็จะมีการขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง หลังจากสถานการณ์ COVID-19 แล้ว สาขา Size L ทางบริษัทไม่ได้เปลี่ยนแปลงเป้าหมายการขยายสาขา และส่วนใหญ่เงินลงทุนสำหรับการก่อสร้างได้รับการสนับสนุนจากการเงินจากธนาคารเรียบร้อยแล้ว ในส่วนของ Dohome ToGo ตามที่เรียนไปในการตอบคำถามตอนต้น ปีนี้ถ้ารวมสาขาเดิมคิดว่าจะเปิดได้ที่ 15 สาขา
22. คุณชวชิต พรวารักษ์เจริญ ผู้ถือหุ้น สงค์ตามว่า : ยอดขายออนไลน์กับอพฟ์ไลน์ คิดเป็นประมาณกี่เปอร์เซ็นต์ของยอดขาย และเห็นดูโฆษณาขายอยู่ใน Shopee อยากรู้ว่า เก่าแล้วไปริมชั้นตกลงค่าใช้จ่ายกับทาง Shopee อย่างไร  
คุณมารวย ชี้แจงว่า : เรื่องการขายของอพฟ์ไลน์กับออนไลน์ ถ้าเทียบกับปีที่แล้ว ปีนี้ DOHOME จะต้องหันออนไลน์เกือบทั้งหมด และถ้าเปรียบเทียบกับอพฟ์ไลน์สัดส่วนจะอยู่ที่ 1-2 % ในส่วนของการทำโปรโมชั่นส่งเสริมการขายต่างๆ ใน Shopee บางส่วนทางบริษัทได้รับการสนับสนุนจากทาง Supplier ด้วย เพื่อทำการโปรโมทการขายผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น โดยเน้นการที่ให้หั้งสองฝ่ายเดิบโตด้วยกัน ไม่ว่าจะเป็นช่องทาง Shopee หรือ Supplier ถ้าเราได้ Shopee และ Supplier ก็จะได้ด้วยเหมือนกัน
23. คุณลัดดา สูติเกียรติพงศ์ ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สงค์ตามว่า : สัดส่วนส่วนแบ่งการตลาดของในธุรกิจเดียวกัน DOHOME คาดหวังอย่างไร  
คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมเดียวกันในปัจจุบัน สำหรับ DOHOME ก็เป็นที่น่าพอใจแต่ในอนาคตทางบริษัทยังมีแผนการขยายสาขาให้ครอบคลุมทั่วประเทศมากขึ้น เพื่อเพิ่มสัดส่วนส่วนแบ่งการตลาดในอุตสาหกรรมมากยิ่งขึ้น และคาดหวังผลตอบแทนทางด้านกำไรที่สูงขึ้น
24. คุณลัดดา สูติเกียรติพงศ์ ผู้รับมอบฉันทะจาก สมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย สงค์ตามว่า : DOHOME มีเป้าหมายขยายธุรกิจไปประเทศเพื่อนบ้านหรือไม่  
คุณนาดายา ชี้แจงว่า : ทางบริษัทฯ ได้พิจารณาการขยายสาขาไปต่างประเทศมา 4-5 ปีแล้ว เพียงแต่ดูโฆษณาไม่เจอกับผู้ที่สนใจจะเข้ามาร่วมลงทุนที่เหมาะสม ยังจับคู่ไม่ได้เท่าที่ควร เพราะการทำธุรกิจในต่างประเทศ ต้องอาศัยผู้



บริษัท ดูโฮม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ร่วมทุนที่อยู่ในแต่ละประเทศที่รู้เรื่องกฎหมายของประเทศนั้น ๆ และต้องเลือกคู่ที่ดีที่สุด และเนื่องด้วยสถานการณ์ COVID-19 ขณะนี้ทำให้การพิจารณาขยายสาขาไปต่างประเทศนั้นอาจต้องเลื่อนออกไป ทั้งนี้คุณแล้วการลงทุนในต่างประเทศถือเป็นโอกาสที่ดีของ DOHOME เพราะไม่ว่าจะเป็นพม่า กัมพูชา ก็มีความต้องการวัสดุก่อสร้าง ซ่อมแซมและตกแต่งเยอะมาก ถือว่าตอบโจทย์ DOHOME ทั้งเรื่องการนำเข้าส่งออกสินค้าก็จะสะดวกมากยิ่งขึ้น ซึ่งมันใจว่าในอนาคต DOHOME ต้องขยายสาขาไปต่างประเทศอย่างแน่นอน แต่ด้วยระยะเวลา ความเหมาะสม และความพร้อมมากกว่า

25. คุณอนุ วงศ์สุกี้ ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : ตามว่าปัจจุบันนี้ DOHOME มีโอกาสเข้า SET100 ใหม่ คุณสลิดทิพ ชี้แจงว่า : ปัจจุบันนี้ DOHOME อยู่ใน SET100 อยู่แล้ว
26. คุณพรภัทร จินตนาวงศ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : ไตรมาสที่ 2 ปีไปหลายสาขา ผลกระทบกำไรมีมากน้อยเท่าไหร่ คุณสลิดทิพ ชี้แจงว่า : ตามที่เรียนไปในการตอบคำถามไปช่วงต้น ในไตรมาสที่ 2 ยอดขายช่วง COVID-19 ที่หายไป หลังเปิดขายได้ปกติ DOHOME สามารถมียอดขายได้ cover กับยอดขายที่หายไปได้ทั้งหมด ถึงแม้ช่วง COVOD-19 จะปิดสามารถไปคิดเป็น 87.50% ของจำนวนสาขาที่มีทั้งหมด ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้น (GP) ในไตรมาส 2 ก็จะลดลงเล็กน้อย เนื่องจากช่วงปิดสาขา DOHOME ขายสินค้ากลุ่มซ่อมแซมและตกแต่งได้น้อยลง หรือสินค้าบางอย่างของ 2 กลุ่มนี้แบบจะไม่ได้ขายเลย เพราะฉะนั้นจึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้น (GP) ลดลงไปบ้าง เล็กน้อย
27. คุณพรภัทร จินตนาวงศ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : งบภาครัฐกำลังจะออกด้านโครงสร้างพื้นฐาน ในดีบุรีที่ได้รับประโยชน์มากน้อยเพียงใด
28. คุณสลิดทิพ ชี้แจงว่า : สำหรับปีงบประมาณภาคธุรกิจที่เริ่มมีการอนุมัติออกม้าบังแล้ว ถ้าดูจากข้อมูลในอดีตที่ผ่านมา จะเห็นว่าในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมาเรียกว่าได้มีการปรับลดลง เพราการชะลอตัวทางเศรษฐกิจ ชี้ส่วนหนึ่งจะสอดคล้องกับงบประมาณของทางรัฐบาล ดังนั้นหากในปีงบประมาณทางภาครัฐมีการกระจายไปในแต่ละจังหวัดมากขึ้น ก็น่าจะส่งผลให้รายได้ของบริษัทปรับเพิ่มขึ้นได้ ซึ่งในปัจจุบันดังต่อไปนี้ สถานการณ์ COVID-19 หรือภัยหลังปลดล็อกคงเริ่มเห็นผลบวกในส่วนนี้มากบ้างแล้ว
29. คุณพรภัทร จินตนาวงศ์ ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : รายได้ไม่ต่ำกว่า 2 ปีแล้ว เพราะอะไร แนวโน้มธุรกิจเป็นอย่างไร กำลังซื้อตกหรือไม่ แผนขยายสาขาคงเดิมหรือไม่ คุณสลิดทิพ ชี้แจงว่า : ในช่วง 2-3 ปีที่ผ่านมา สาเหตุที่รายได้ลดลงเนื่องมาจากผลกระทบตัวของเศรษฐกิจ ถ้าดูจากไตรมาส 2 และช่วงต้นของไตรมาส 3 แนวโน้มในปีนี้ของ DOHOME เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้น เป็นที่น่าพอใจมาก ในส่วนของกำลังซื้อสูงค่าในปัจจุบันยังถือว่ากลุ่มลูกค้ายังมีกำลังซื้อยัง และต้องเรียนรู้ช่วงไตรมาส 3 เป็นฤดูกาล ฝนซึ่งโดยตามธรรมชาติแล้ววัสดุก่อสร้างจะขายได้น้อยลง แต่สินค้าบางอย่างก็จะขายได้ดีขึ้นก็ต้องดูกันไป
30. นายคเณธ์ เปญญา ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : DOHOME มีนโยบายการพัฒนาบุคลากรและสร้างบุคลากรที่มีความสามารถอย่างไรเพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว คุณสลิดทิพ ชี้แจงว่า : DOHOME ย้ายมาที่กรุงเทพฯ ได้ประมาณ 2 ปีแล้ว ซึ่งมีการ Recruits Top Management เข้ามาาร่วมงานสักระยะหนึ่งแล้ว ส่วนที่มีงานเดิมก็มีการ Promote ขึ้นไปด้วย และช่วงเวลาที่ DOHOME ขยายสาขาไปสุรินทร์ มากتابพุด หรือ แหลมฉบัง ทางฝ่ายบุคคล ก็จัดทำโครงการสุขใจใกล้บ้าน คือ ถ้าพนักงานคนไหน



บริษัท ดูโอ้ม จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASUS ดู ก ด

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

มีความประสมควรกลับบ้านไปทำงานที่ใกล้บ้าน บริษัทสนับสนุนเต็มที่ ซึ่งในปีนี้และปีหน้าทางบริษัท มุ่งเน้นด้าน พัฒนาบุคลากรอย่างเต็มที่ ซึ่งจะเห็นได้ว่าหลังจากที่เรากลับมาเปิดสาขาได้ปกติภายหลังการปลดล็อก ยอดขาย บริษัทฯ ที่สามารถทำได้เป็น倍 ต้องขอชื่นชมทีมงาน DOHOME ทุกคนที่ร่วมแรง ร่วมใจกันต่อสู้ให้ผ่านมาได้ ด้วยดี พนักงานทุกคนกำลังใจค่อนข้างดีมาก และให้ความร่วมมือกับบริษัทเป็นอย่างดี

31. นายคเณทร์ เบญจกุล ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : มีแผนเปิดสาขามากกว่า 3 สาขาต่อปีใหม่

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ในปี 2563 นี้ จะเป็นปีแรกที่ DOHOME เปิด 3 สาขา พร้อมกันถึง 3 สาขา ดังนั้นขอพิจารณา ผลของปีนี้ก่อน ถ้าผลลัพธ์เป็นไปตามที่คาดการณ์ ก็จะมีการเร่งการขยายสาขามากกว่า 3 สาขาต่อปีได้

32. นายคเณทร์ เบญจกุล ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : ด้วยโครงสร้างเงินทุน DOHOME จะสามารถมีสาขาได้ทั่วประเทศ ใน 10 ปีข้างหน้า

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : ถ้าจะมองถึง 10 ปี อาจจะค่อนข้างไกลมาก แต่อย่างที่เรียนไปในตอนต้น สำหรับการขยาย สาขาปีละ 3 สาขา ในปี 2563-2564 รวมถึงปี 3 สาขาในปี 2565 Debt to equity ก็จะไม่เกิน 2 เพราะฉะนั้น ก็ ยังสามารถขยายสาขาไปได้เรื่อยๆ อย่างต่อเนื่อง

33. นายคเณทร์ เบญจกุล ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : มีแผนเพิ่มสัดส่วนสินค้า Consignment เป็นกีเปอร์เซ็นต์

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : การทำ Consignment อาจจะเป็นปีหน้าในบางกลุ่มสินค้า แต่สัดส่วนก็ยังไม่เยือนมากนัก เพราะว่าจะค่อยๆ เริ่มทำทีละกลุ่มสินค้า เพื่อจะน้ำหนักจะเป็นอีกส่วนที่จะช่วยให้ Stock turnover at least ต่อลง

34. คุณอนุ วงศ์สารกิจ ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : สัดส่วนของลูกค้าเป็นอย่างไร แนวโน้มลูกค้ากลุ่มไหนดีขึ้น ลูกค้ากลุ่ม ราชการเป็นอย่างไรบ้าง

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : กลุ่มลูกค้าของ DOHOME ที่สามารถแยกได้จาก Member ก็จะมีกลุ่มลูกค้า End Users มี สัดส่วนประมาณ 50%-58% กลุ่มลูกค้าร้านค้าช่วง มีสัดส่วนประมาณ 18%-22% กลุ่มลูกค้าผู้รับเหมา มีสัดส่วน ประมาณ 19%-23% และกลุ่มลูกค้าหน่วยงานราชการหรือรัฐวิสาหกิจ มีสัดส่วนประมาณ 1%-2% ซึ่งสัดส่วนนี้ในแต่ ละปีไม่ได้เปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญมากนัก

35. นายคเณทร์ เบญจกุล ผู้ถือหุ้น สงค์ามว่า : แนะนำให้ DOHOME ออก WARRANT เพื่อให้มีทุนรองรับการขยาย สาขาในอนาคต และอย่างให้พิจารณาการออก ESOP, EJIP เพื่อสร้างแรงจูงใจให้พนักงานและดึงดูดพนักงานที่มี ความสามารถมาร่วมงาน

คุณสลิลทิพ ชี้แจงว่า : จากคำตามสำหรับเรื่องนี้ ทางบริษัทฯ ได้มีการพิจารณาอยู่บ้างแล้ว ขอขอบคุณสำหรับ คำแนะนำมากค่ะ

-จบการถามคำถามเพียงเท่านี้-



บริษัท ดูโอเม้น จำกัด (มหาชน)  
อาคารออร์ตันชัย เลขที่ 60 ถนนวิภาวดีรังสิต  
แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400

ASU ถูก ดี

เลขที่: IDH-CS-CS-AGM/6307/001

ประธานฯ ได้เปิดโอกาสที่ประชุมสบถาม และข้อเสนอแนะ เพิ่มตินหรือไม่ ปรากฏว่าไม่มีผู้เข้าร่วมประชุม สบถามเพิ่มเติม ประธานฯ กล่าวขอบคุณผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและให้ข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ และคณะกรรมการบริษัทฯ จะนำไปพิจารณาต่อไป

ประธานฯ แจ้งว่าบริษัทจะจัดทำรายงานการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 ให้แล้วเสร็จภายใน 14 วัน นับแต่วันประชุมนี้และจะได้นำรายงานการประชุมเผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัทที่ [www.dohome.co.th](http://www.dohome.co.th) หากผู้ถือหุ้นมีข้อเสนอแนะหรือข้อแก้ไขที่มีนัยสำคัญ โปรดแจ้งให้ทราบภายใน 30 วัน หลังจากการเผยแพร่ รายงานการประชุมนี้

ประชานา<sup>ท</sup> ก่อจราจร์ปิดประชุมเวลา 16.14 น. มีผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะทั้งหมด 682 ราย นับจำนวนหุ้นได้ทั้งสิ้น 1,455,030,083 หุ้น

ลงชื่อ นายฉัตรชัย คงรัตนพันธุ์ ประธานที่ประชุม<sup>๑</sup>  
(นายฉัตรชัย คงรัตนพันธุ์)  
๑. ประกอบด้วยนายอุดม ไชยสัมภ์

ลงชื่อ 

(นางสาวมยุรีย์ สีทา)

รายงานการบริษัท

## ผู้บันทึกรายงานการประชุม